



Institutionsaftale 2024 Fjordskolen

Godkendt af Chriss Mailandt-Poulsen
Gældende fra den 1. januar 2024

Indholdsfortegnelse

1. Indledning	3
2. Grundoplysninger	3
2.1 Navn og kontakt	3
2.2 Institutionstype og antal pladser	3
2.3 Ledelsen	3
2.4. Bestyrelse	4
3. Opgaver	4
3.1 Mission: Hvorfor er vi her?	4
3.2 Vision: Hvad vil vi være kendt for?	4
3.3 Hvad er vores værdier i opgaveløsningen	5
3.4 Sådan arbejder vi	5
4. Indsatsområder og mål	7
4.1 Strategiske mål	7
4.2 Sygefravær	7
5. Aktivitetsmål og økonomi	8
5.1. Budget	8
5.2. Personale	8
5.3. Elevantal pr. 5. september 2023	8
6. Øvrige rammer	9
6.1 Lovgrundlag	9
6.2. Brug af udfordringsretten	9
6.3 Andet	9
7. Dialog og opfølgingsproces	9
8. Underskriftsblad	10

1. Indledning

- Institutionsaftalen er et styringsværktøj for politikere, forvaltning og skoleledelse.
- Politikere og forvaltning har her mulighed for at følge skolens måde at opfylde kommunale og ministerielle målsætninger. Ligeledes er det muligt overordnet at følge skolens forvaltning af de tildelte resurser.
- Bestyrelse og medarbejdere er informeret /inddraget på forskellig vis – ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af institutionsaftalen.
- Forslag til forbedringer kan sendes til Jens Grevsen Boddum på jgb@aabenraa.dk

2. Grundoplysninger

2.1 Navn og kontakt

- Fjordskolen
- Åbjerg 8b, 6340 Kruså
- 73766733
- fjordskolen@aabenraa.dk
- Alle dage 8:00 – 15:00

2.2 Institutionstype og antal pladser

- Skolen har 0. – 10. årgang samt SFO også fra 0. – 10. årgang samt Sygehuskolen.

2.3 Ledelsen

- Jens Grevsen Boddum
- 73766724
- jgb@aabenraa.dk
- Afdelingsledere:
 - Betina Volquartzén, afdeling A, bfv@aabenraa.dk
 - Martina Lindholdt, afdeling B, mklin@aabenraa.dk
 - Ulla Sparholt, afdeling D, us@aabenraa.dk
 - Nina Brunsgaard Specter-Sørensen nbspe@aabenraa.dk
 - Tina Mätzke, Indskoling og SFO, tmknu@aabenraa.dk
 - Michael Kiholm, Sygehuskolen, Konstitueret afdelingsleder, mkih@aabenraa.dk
 - Iben Duedahl, administrativ leder, ind@aabenraa.dk
- Sekretær
 - Connie Nielsen, cdn@aabenraa.dk
 - Bende Hansen, bjh@aabenraa.dk
 - Peter Schlaikjer, pesc@aabenraa.dk

2.4. Bestyrelse

- Skolebestyrelsesformand Lis Johannsen
- Telefonnummer 30497676
- E-mail: johannsen.hoettges@gmail.com

3. Opgaver

3.1 Mission: Hvorfor er vi her?

Fjordskolens mission er at leve op til Folkeskolelovens formålsparagraf:

§ 1. Folkeskolen skal i samarbejde med forældrene give eleverne kundskaber og færdigheder, der: forbereder dem til videre uddannelse og giver dem lyst til at lære mere, gør dem fortrolige med dansk kultur og historie, giver dem forståelse for andre lande og kulturer, bidrager til deres forståelse for menneskets samspil med naturen og fremmer den enkelte elevs alsidige udvikling.

Stk. 2. Folkeskolen skal udvikle arbejdsmetoder og skabe rammer for oplevelse, fordybelse og virkelyst, så eleverne udvikler erkendelse og fantasi og får tillid til egne muligheder og baggrund for at tage stilling og handle.

Stk. 3. Folkeskolen skal forberede eleverne til deltagelse, medansvar, rettigheder og pligter i et samfund med frihed og folkestyre. Skolens virke skal derfor være præget af åndsfrihed, ligeværd og demokrati.

Desuden ønsker skolen at leve op til:

- Aabenraa Kommunes "Det Gode Liv - udviklingsstrategi 2035", som handler om at skabe det gode liv i Aabenraa Kommune.
- Sund Opvækst, Aabenraa Kommunes sammenhængende børne-, unge- og familiepolitik, som fokuserer på at give de enkelte børn og unge de bedste muligheder for læring, trivsel og udvikling.

3.2 Vision: Hvad vil vi være kendt for?

Fjordskolen, et specialpædagogisk fyrtårn

Fyrtårne bygges på et solidt fundament, så det sikres, at tårnet også står solidt forankret når det blæser. Samtidig har fyrtårnets lampe til opgave at lyse ud og vejlede dem der måtte have brug for det.

Det solide fundament på Fjordskolen er viden og kompetencer inden for specialpædagogik. Det er nødvendigt for skolen at være fagligt velfunderet. Fjordskolen er en del af Aabenraa kommunes samlede skolevæsen og løser opgaven med, at undervise de elever i kommunen, der har et behov for vidtgående specialundervisning. Det er vigtigt for Fjordskolen, at dele viden både inden for skolens egne afdelinger og fagligheder, men også at

dele viden om specialpædagogik med det øvrige skolevæsen, andre forvaltninger samt andre kommuner vi samarbejder med.

3.3 Hvad er vores værdier i opgaveløsningen

På Fjordskolen er værdierne det, som bevidst eller ubevidst tegner kulturen og der det afsæt den enkelte medarbejder træffer sine beslutninger ud fra.

Fjordskolens værdier er:

- **Samhørighed**
Vi er afhængige af hinandens bidrag til helheden og ved, at vi bliver bedre sammen.
- **Nysgerrighed**
En forudsætning for læring og udvikling er åbenhed og fleksibilitet. Vi lærer af at prøve noget nyt og udfordre det kendte.
- **Respekt**
Vi ser altid det enkelte menneske og anerkender forskellighed, som en stor styrke både fagligt og personligt.
- **Ansvarlighed**
Vi tager ansvar for os selv og hinanden og kender betydningen af at følge opgaven hele vejen.
- **Tillid**
Tillid er fundamentet for det gode fællesskab. Vi har som udgangspunkt tillid til, at alle gør deres bedste.

3.4 Sådan arbejder vi

Fjordskolen er Aabenraa Kommunes specialskole, og giver vidtgående specialundervisning til børn med autismspektrumsforstyrrelser (ASF), børn med multiple funktionsnedsættelser, børn med generelle indlæringsvanskeligheder og for nogle børns vedkommende fysiske handicaps, børn med indlæringsvanskeligheder kombineret med opmærksomhedsforstyrrelser og socio-emotionelle vanskeligheder. Fjordskolen underviser børn fra 0. klasse og til 10. klasse og har også et SFO tilbud fra 0. til 10. klassesettrin.

Eleverne henvises fra Aabenraa Kommune samt fra de sønderjyske nabokommuner, og undervises i klasser og hold, som dels er sammensat efter børnenes alder og deres undervisningsmæssige behov.

Fjordskolen er afdelingsopdelt i fire afdelinger – afdeling A, B, D og E:

- Afdeling A undervises elever med diagnoser inden for autismspektrumsforstyrrelser (ASF) og elever, som har behov for den forudsigelige og visuelle pædagogik.

- Afdeling B er en afdeling for elever, med vidtgående udfordringer i forhold til kognition, sprog og samspil. Flere af eleverne har også store motoriske og sensoriske udfordringer samt funktionsnedsættelser.
- Afdeling D undervises elever med generelle indlæringsvanskeligheder, fysiske funktionsnedsættelser og syndromer.
- Afdeling E undervises elever med opmærksomhedsforstyrrelser og socioemotionelle vanskeligheder.
- Sygehuskolen indgår i et tæt samarbejde med B&U psykiatriens behandlere. Sygehuskolen er en del af den samlede indsats, der skal sikre børn og unges fremtidige tilknytning til skole og uddannelse. Sygehuskolen dækker ikke samtlige af skolens fag, men sikrer at der ses forskellige læringsituationer hos børnene under indlæggelsen.

På tværs af skolens afdelinger arbejdes der særligt med indskoling og SFO, for at sikre, at skolens yngste elever bliver tilknyttet den afdeling der giver dem størst mulighed for både trivsel og læring.

Fjordskolens fritidsordning optager en del af skolens elever. Målsætningen er overordnet at give børn og unge med funktionsnedsættelser et meningsfyldt og udbytterigt fritidstilbud.

4. Indsatsområder og mål

4.1 Strategiske mål

Se forandringsmodellen.

4.2 Sygefravær

Fjordskolen	Skole og Undervisning
Sygefravær 2020 7,76 pct.	Sygefravær 2020 4,9 pct.
Sygefravær 2021 8,51 pct.	Sygefravær 2020 5,3 pct.
Sygefravær 2022 7,44 pct.	Sygefravær 2022 5,8
Sygefravær 2023 5,2 pct.	Sygefravær 2023 4,9
Mål Sygefravær 2023 6,5 pct.	Mål Sygefravær 2023 5 pct.
Mål Sygefravær 2024 5 pct.	Mål Sygefravær 2024 4,8
Indsatser til nedbringelse af sygefravær <ul style="list-style-type: none">• Fortsat tæt samarbejde med personaleafdelingen i forhold til langtidssygemeldinger.• Fortsat tæt samarbejde med personaleafdelingen i forhold til hurtigere tilbagevendelsesplan.• Brug af Evovia til at sikre konsekvent opfølgning på medarbejderes sygefravær• <i>*Sygehuskolens tal for sygefravær indgår ikke i denne institutionsaftale, da der ved årsskiftet 2023/2024 er tale om en sammenlægningsproces mellem de to institutioner.</i>	

5. Aktivitetsmål og økonomi

5.1. Budget

	Budget, udmeldt pr. 1. november 2023	Tekst
Fjordskolen		
Undervisning	81.258.661	Løn og drift
Bygningsdrift	3.297.752	Indvendigt vedligehold, el, vand, varme, rengøring, skatter /afgifter, forsikringer, øvrige udgifter
SFO-drift	11.343.552	Løn og drift af SFO
Sygehuskolen, undervis.	3.835.851	Løn og drift
I alt	99.735.816	

5.2. Personale

Opgjort pr. 1. august 2023	Antal
Skoleleder	1
SFO-leder	1
Afdelingsledere	6
Lærere	52
Lærermedhjælpere	0
Børnehaveklasseledere	3
Pædagoger	63
Pædagogmedhjælpere/pædagogiske assistenter	25
Social- og sundhedsmedarbejdere.	10
Fysio- og ergoterapeuter	4
Teknisk personale	3
Administrativt personale	5
I alt	168

5.3. Elevtal pr. 5. september 2023

Årgang	Antal elever
0.	13
1.	26
2.	14
3.	15
4.	16
5.	23
6.	21
7.	23
8.	35
9.	23
10.	10
Sygehuskolen (dag- og døgnpladser i alt)	33

Antal elever i alt	252
---------------------------	------------

6. Øvrige rammer

6.1 Lovgrundlag

Skolen udøver sin virksomhed på baggrund af Folkeskoleloven og Aabenraa Kommunes styrelsesvedtægt for skolevæsenet.

Den daglige ledelse af skolen sker herudover på baggrund af de principper, skolebestyrelsen har vedtaget.

6.2. Brug af udfordringsretten

Skolen gør ikke brug af udfordringsretten.

6.3 Andet

Her indgår de regler og værdier, der er glædende for Aabenraa Kommune:

- Ramme for dialogbaseret aftalestyring i Aabenraa Kommune
- Kasse- og regnskabsregulativ
- Retningslinjer for indkøb og udbud
- Retningslinjer vedr. forsikring og risikoforsikring
- Retningslinjer vedr. bygningsvedligeholdelse, herunder energimærkning mv.
- De personalepolitiske retningslinjer
- Personalepolitiske værdier
- Ledelsesgrundlaget
- Kompetenceplan
- MED-aftalen

7. Dialog og opfølgingsproces

Der afholdes skoleudviklingsamtaler.

8. Underskriftsblad

Aftalen skal skrives under af institutionsleder og forvaltningsdirektør.

8. dec. 2023

Dato

Jens Grevsen Boddum

Institutionsleder

19. dec. 2023

Dato

Chriss Mailandt-Poulsen

Direktør Børn og Kultur
